



УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ  
ЭйБиСи Консалтинг

- Ознакомиться с основами успешного внедрения ИТ продуктов
- Разобраться с проектными рамками и на что они влияют
- Ознакомиться с проектной документацией
- Рассмотреть типовую форму организации проектного управления
- Проанализировать наиболее распространенные проектные риски



- ✓ Ознакомиться с основами успешного внедрения ИТ продуктов
- ❑ Разобраться с проектными рамками и на что они влияют
- ❑ Ознакомиться с проектной документацией
- ❑ Рассмотреть типовую форму организации проектного управления
- ❑ Проанализировать наиболее распространенные проектные риски





- ✓ Точно сформулированные цели
- ✓ Точно определенные рамки проекта
  - *Функциональные рамки проекта*
  - *Территориальные рамки проекта*
  - *Временные рамки проекта*
  - *Стоимостные рамки проекта*
- ✓ Правильная организация проектной команды
- ✓ Использование и соблюдение апробированной проектной методологии
  - *Проектная методология*
  - *Проектная документация*

- ✓ Без четких целей, проект не будет иметь конца
- ✓ Поставив невыполнимую цель, проект обречен на неудачу и разочарование спонсора проекта
- ✓ ЗАЛОГ УСПЕХА - Точная и взвешенная формулировка цели



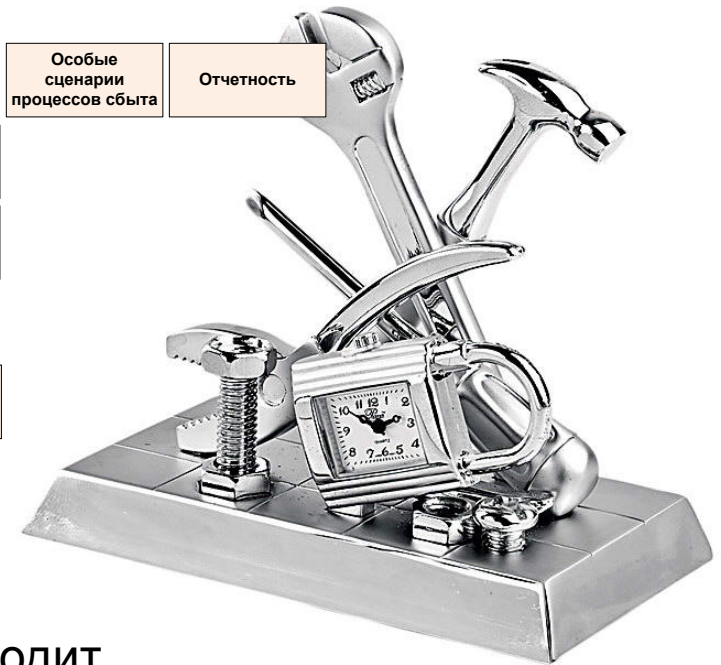


- Ознакомиться с основами успешного внедрения ИТ продуктов
- Разобраться с проектными рамками и на что они влияют
- Ознакомиться с проектной документацией
- Рассмотреть типовую форму организации проектного управления
- Проанализировать наиболее распространенные проектные риски



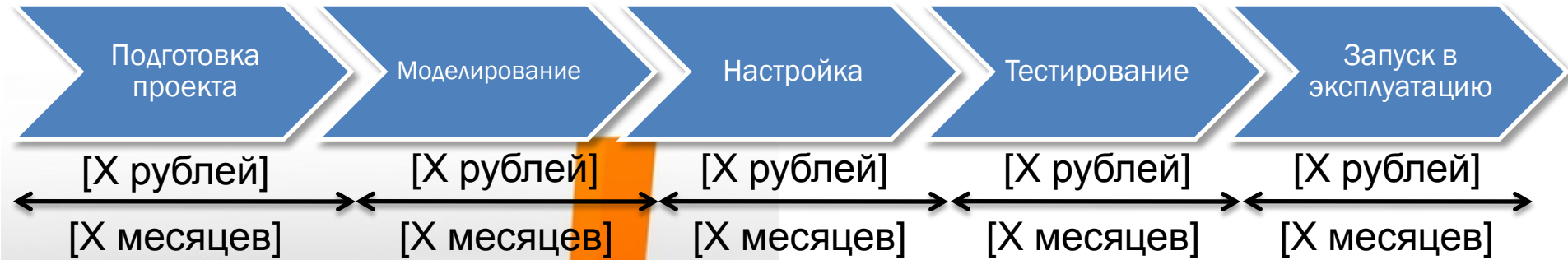
# Функциональные рамки проекта

Финансовый учет	Организационная структура	Главная книга	Расчеты с поставщиками	Расчеты с заказчиками	Банк и Касса	Учет ОС	Отчетность
Управленческий учет	Учет затрат	Учет прибыли	Внутренние заказы	Отчетность			
Сбыт и распределение	Организационные и основные данные	Продажа	Поставка и отгрузка	Фактурирование	Управление дебиторской задолженностью	Особые сценарии процессов сбыта	Отчетность
Управление материальными потоками	Организационные и основные данные	Определение потребностей в закупке	Закупки	Управление запасами	Обработка счетов фактур		
Производство	Основные данные	Составление генерального плана	ППМ и планирование мощностей	Календарное планирование и управление производством	Серийные номера		
Управленческий учет в производстве	Организационная структура и основные данные	Планирование затрат на продукт	Учет по носителям затрат	Учет результатов			
Проектное изготовление	Основные данные	Проектное изготовление – предложение - сбыт	Система проектов и калькуляция затрат	Движение материалов для запасов по проекту	Управление записями		
Сбыт зап. частей и сервисное обслуживание	Сервисный договор и фактурирование	Ремонт на объекте клиента	Ремонт на заводе				
Акселераторы	Обработка предложений	Разработка нового продукта	Оперативная заготовка				



Не входит

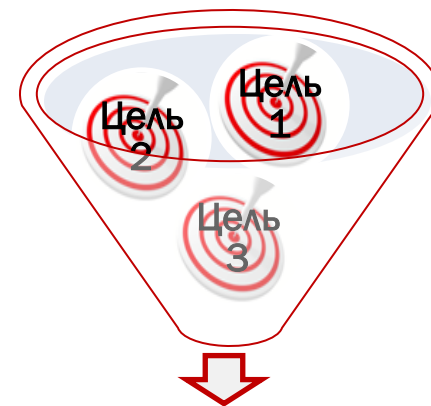






Стоимостные рамки

Временные рамки



ПРОЕКТНЫЕ ЦЕЛИ

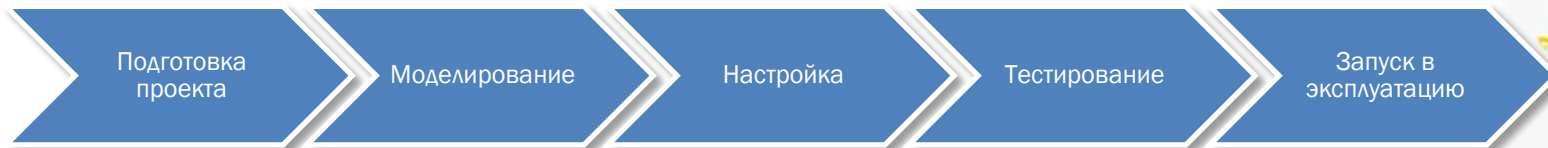
Функциональные рамки

Территориальные рамки



- Ознакомиться с основами успешного внедрения ИТ продуктов
- Разобраться с проектными рамками и на что они влияют
- Ознакомиться с проектной документацией
- Рассмотреть типовую форму организации проектного управления
- Проанализировать наиболее распространенные проектные риски





- Устав проекта
- План проекта

- Диаграммы бизнес-процессов
- Проектные решения
- Перечень справочников
- Альбом форм и форм отчетности
- Перечень доп. разработок

- Спецификации на доп.разработки
- Регламент ведения справочников
- Шаблоны для загрузки данных
- Описание настроек системы
- Концепция полномочий
- Описание ролей пользователей

- Сценарии тестирования
- План проведения тестирования
- Протоколы тестирования
- График исправления замечаний

- Перечень пользователей по ролям в системе
- Обучение пользователей
- Рабочие инструкции
- План перехода в промышленную эксплуатацию
- Приказ о переходе в промышленную эксплуатацию



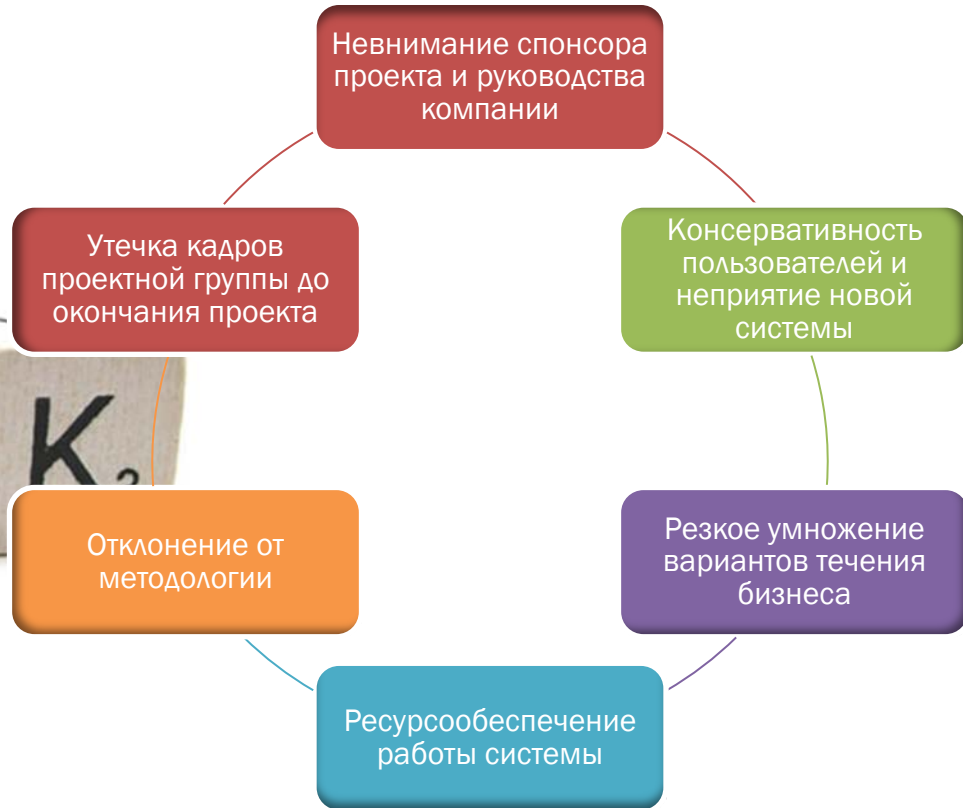
- Ознакомиться с основами успешного внедрения ИТ продуктов
- Разобраться с проектными рамками и на что они влияют
- Ознакомиться с проектной документацией
- Рассмотреть типовую форму организации проектного управления
- Проанализировать наиболее распространенные проектные риски





- Ознакомиться с основами успешного внедрения ИТ продуктов
- Разобраться с проектными рамками и на что они влияют
- Ознакомиться с проектной документацией
- Рассмотреть типовую форму организации проектного управления
- Проанализировать наиболее распространенные проектные риски





# Спасибо за внимание



Астроушко  
Михаил

T. +7 (495) 638 54 81  
M. +7 (962) 361 03 48  
m.astroushko@abcconsulting.ru



Рябов  
Максим

T. +7 (495) 638 54 81  
M. +7 (926) 619 10 18  
m.ryabov@abcconsulting.ru



## НАШИ КОНТАКТЫ:

141018, Россия, Московская область, г. Мытищи, Олимпийский пр-кт, д.10  
Телефон: +7 (495) 638-51-81  
E-mail: [info@abcconsulting.ru](mailto:info@abcconsulting.ru)  
Web: <http://abcconsulting.ru>

